

KAIUN

総合物流情報誌

海運

2021.4

2022.3



2021年4月号~2022年3月号

バックナンバー集

2022年 創刊100周年

100年にわたりご愛読いただいております

業務に役立つ情報誌

海運、造船、海上保険、港湾・港運、物流政策など幅広く網羅

一般社団法人 日本海運集会所

2021年 No.1123 **4月号**



COVER
©Tom Buysse/
Shutterstock.com

特 集	期待の新産業	13
	洋上風力発電の商機を掴む	
	インタビュー	
	洋上風力発電は新たな産業	14
	22年度までにロードマップを整える	
	●国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構 新エネルギー部 風力・海洋グループ 主任研究員 佐々木 淳氏	
	海運会社の知見を活かし	18
	洋上風力のバリューチェーンに貢献	
	●株式会社商船三井 石炭・再生エネルギープロジェクト部長 杉山 正幸氏	
	浮体式・着床式の基礎構造物で	22
トップランナーの地位を維持する		
●日立造船株式会社 機械・インフラ事業本部 風力発電事業統括部長 藤田 孝氏		
最新鋭のOSV2隻を整備	26	
市場拡大の波に乗っていく		
●株式会社オフショア・オペレーション 代表取締役社長 井上 和男氏 川崎近海汽船株式会社 オフショア支援船事業推進室長 取締役 山崎 壽夫氏		
SEP船のオペレーションを軸に	30	
事業基盤を固める		
●深田サルベージ建設株式会社 東京支社 洋上風力プロジェクト部長 取締役 坂本 隆氏		
プーカ		
VUCAから捉えるリーダー論	37	
インタビュー		
独自性の高い新サービスを提供する	38	
海運会社がVUCA時代を制する		
●株式会社日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 シニアマネジャー 坂本 謙太郎氏		
ステークホルダーを魅了できる	42	
ストーリーを語れる人材を育てる		
●日本郵船株式会社 デジタルイノベーショングループ NYKデジタルアカデミー 学長 石澤 直孝氏		
就 任 会 見		
“一品受注生産”の伝統の下 新しいことに挑戦していく	8	
●ナカシマプロペラ株式会社 代表取締役社長 中島 崇喜氏		
Maritime Scenes		
洋上風力発電に海事産業が熱視線	12	
連 載		
海の神々 ―世界の神話に見る海と神―	54	
第九回「アトランティス伝説の海」		
●朱鷺田 祐介		

2021年 No.1124 **5月号**



COVER
©Keisuke_N/Shutterstock.com

特 集	日本造船業のあるべき姿を考える	11
	総論	
	まだまだ続く日本造船業界の再編	12
	インタビュー	
	造船業界をNSYがリードし	18
	日本の競争力の底上げを目指す	
	●日本シッパード株式会社 代表取締役社長 前田 明德氏/代表取締役副社長 榎垣 清志氏	
	寄稿	
	受注・建造と業界再編を巡る中国造船業界の最新動向	22
	●文教大学 文学部 教授 蔣 垂東	
韓国の造船業界における受注・建造状況と現下の課題	26	
●慶南大学校 貿易物流学科 教授 韓 洛鉉		
インタビュー		
日本の造船業界が生き残るには“儲け方の変革”が必要	30	
●大和証券株式会社 エクイティ調査部 担当部長 チーフアナリスト 田井 宏介氏		
特 別 企 画		
船を知りたい小学生必見	37	
これで君も船博士! 船の仕組みを知ろう		
●国立大学法人 東京海洋大学 学術研究院 海事システム工学部門 教授 博士(工学) 南 清和氏 図・写真協力(登場順):日本郵船、オーシャン ネットワーク エクスプレス ジャパン、川崎汽船、 日本船用工業会、日本ペイントマリン、ナカシマプロペラ、KUMIAI NAVIGATION、東京計器、 古野電気、商船三井 イラスト:いらすとや		
連 載		
海の神々 ―世界の神話に見る海と神―	48	
第十回「地中海の英雄譚」		
●朱鷺田 祐介		



COVER ©Vytautas Kielaitis/Shutterstock.com

特 集	需要拡大を支える LNG 船ビジネス	14
	インタビュー 究極の目標は輸送を通じたサステナブルな社会への貢献 ●日本郵船株式会社 LNGグループ グループ長 井浪 康之氏 安定収益の確保を基本に LNG 輸送と関連事業を展開 ●株式会社商船三井 エネルギー・海洋事業営業本部 LNG 船部長 林 龍太氏 LNG 船を重点分野に位置付け 長期安定収益を積み上げる ●川崎汽船株式会社 LNGグループ長 蔵本 輝紀氏 世界の LNG 需要は 2030 年頃に上昇傾向から調整局面へと移る ●Argus Media Limited 日本支局 代表 三田 真己氏	16 20 24 28
特 別 企 画	寄稿 サイバー戦争が海運に及ぼす影響 ●JEIB ジャパン株式会社 船舶営業部長 河合 寿宜	38
	I サイバー戦争の現状 1. 世界におけるサイバー戦争の実態 2. 日本におけるサイバー攻撃対応の現状 3. スポーツイベントとサイバー攻撃 4. 海外でのサイバー攻撃事例 (Maersk 事件はなぜ起きたのか) II 船舶に対するサイバー攻撃の態様 III サイバー攻撃を受けた場合の対応 1. システムに何らかの不具合を発見したとき 2. 平時に行ったおくべき損害防止策 3. 損害もしくは損失に対する経済的回復措置	
連 載	海の神々 —世界の神話に見る海と神— 第十一回 「南海の女王ロロ・キドゥルと海の宮殿」 ●朱鷺田 祐介	32



COVER ©Lukasz Z/Shutterstock.com

特 集	—2050年の暮らし像から描く— 続・海事産業の未来予想 2050年の社会像 予測可能な人口変化から日本と世界の立ち位置を眺める ●みずほサーチ&テクノロジー株式会社 調査部 経済調査チーム 上席主任研究員 岡田 豊氏 「衣」の世界 バリューチェーンは「デマンド型」に生活のアズ・ア・サービス化が物流に影響 ●株式会社ローランド・ベルガー パートナー 消費財・小売りチームリーダー 福田 稔氏 「住」の世界 日本の社会情勢が激変する中 物流 MaaS・海運 MaaS で最適化を ●株式会社三菱総合研究所 主席研究員 長谷川 専 氏 「食」の世界 「食」全体にテクノロジーが入る 食料輸入や物流はなくなる ●公立大学法人宮城大学 食産業学群 教授/博士(農学) 石川 伸一氏 船会社の視点1：日本郵船 DXを活用して価値の創造を続けていける船会社でありたい ●日本郵船株式会社 デジタルイノベーショングループ長 執行役員 鈴木 英樹氏 船会社の視点2：川崎汽船 2050年までの時間は短い 環境を軸に「今できること」を考える ●川崎汽船株式会社 造船技術、GHG削減戦略、環境担当 執行役員 中野 豊久氏	33 34 38 42 46 50 54
	資料 図表で見る将来予測	58
特 別 企 画	データで見る海運・造船決算 ～2020年度のハイライト～ 海運 COVID-19の影響で11社全てが減収に 造船 新型コロナの影響大きく20年度は厳しい結果 ONE コンテナ不足や港湾の混乱で運賃高騰	64 64 72 74
	巻頭インタビュー 上野グループの総合力を結集し新たな社会へ貢献していく ●上野トランステック株式会社 代表取締役社長 COO 上野 元氏	10
グ ラ ビ ア	液化水素船「すいそふろんていあ」と荷役基地を公開 ●HySTRA	16
グ ラ ビ ア	新造フェリー「シルバーブリーズ」が八戸—苫小牧航路に就航 ●川崎近海汽船	24
連 載	海の神々 —世界の神話に見る海と神— 最終回 「太平洋の海の神—海神タンガロアとマウイ」 ●朱鷺田 祐介	62



COVER
©Canetti/Shutterstock.com

特集

邦船3社に聞く
2021年ドライバルク市況の行方

インタビュー

マーケットは新たなトレンドに移行
さらなる環境規制対応が必要に

- 日本郵船株式会社 常務執行役員 鹿島 伸浩氏 (ドライバルク輸送本部長)

船腹需給バランスは正常化し

マーケットは“新たなステージ”に

- 株式会社商船三井 専務執行役員 田中 利明氏 (ドライバルク営業本部長)

ドライマーケットが好調な今こそ

自社の船隊を見直す必要がある

- 川崎汽船株式会社 執行役員 鶴川 隆彦氏
(バルクキャリア事業・ドライバルク事業企画調整担当)

中国が鉄鋼マーケットをけん引

さらなる粗鋼需要拡大の可能性も

- 株式会社資源・食糧問題研究所 代表取締役 柴田 明夫氏

特別企画

海の世界で活躍する企業キャラクターたち

- 井本商運 シャー君・シャー子・シャー太
- 宇徳 とくぞうくん
- 『J-CREW プロジェクト ～やっぱ海が好き～』(全日本海員組合、国際船員労務協会)
サニーラダー・ベギ機関長・キャプテンなみ丸・海月七海
- JRCS キクホ
- ダイトコーポレーション つなぐちゃん
- 中国塗料 ペンタロウ
- 日本造船協力事業者団体連合会 船井リス
- 阪九フェリー ふねこ・せつこ・みげやん

造船首脳会見

短納期船も交え船価アップを図り受注を伸ばしていきたい

- 今治造船株式会社 代表取締役社長 檜垣 幸人氏

グラフィア

横須賀港と新門司港をつなぐ新設フェリー航路が営業を開始

- 東京九州フェリー

Maritime Scenes

期間限定の陸上「につぼん丸」に思う日本らしさとレガシー



COVER
©Dpongvit/Shutterstock.com

特集

さあ、未来の内航海運を語ろう

インタビュー

この先も内航海運業は存続するが

業界内での“新陳代謝”は必要

- 株式会社榎本回漕店 代表取締役社長 榎本 成男氏

自由建造はマーケットの歪みを生む

今後も船腹量の調整機能は不可欠

- 青野海運株式会社 代表取締役社長 青野 力氏

船主・管理会社が専門性を高め

質の高い内航海運を目指すべき

- 邦洋海運株式会社 代表取締役社長 内藤 陽子氏

暫定終了後の景気動向次第では

“船腹調整ニーズ”が出る可能性も

- 栗林商船株式会社 常務取締役 栗林 広行氏

各事業者が自社の強みを発揮する

“分業スタイル”が最も合理的

- 白石海運株式会社 取締役 白石 紗苗氏

特別企画

SDGs 一企業はどう取り組むべきか

Q&Aで読む

今からすぐできるSDGsの取り組み方

- 三井住友海上経営サポートセンター 経営支援リーダー 山田 晃司氏

資料編

SDGsの取り組み事例紹介

巻頭インタビュー

環境対応や働き方改革を見据え

モーダルシフト需要を取り込む

- 近海郵船株式会社 代表取締役社長 関 光太郎氏

グラフィア

日本初建造のLPG燃料VLGCがお披露目

- クミアイ・ナビゲーション、アストモスエネルギー、川崎重工業



COVER
©JACK SWING/PIXTA
(ピクスタ)

特集

2025年までにどこまで進むか
自動・自律運航への挑戦

15

インタビュー

実運用に耐える技術開発を積重ね

16

最終的に自律運航船に辿り着く

- 株式会社商船三井 スマート SHIPPING 推進部 部長 藤井 仁氏 / スマートシップ運航チームリーダー 鈴木 武尊氏

機能の安全・信頼性を向上させつつ

20

無人運航船への機運を高めていく

- 株式会社日本海洋科学 運航技術グループ長 桑原 悟氏

安全要件をガイドラインにまとめ

24

IMOの基準や国際標準化を狙う

- 一般財団法人日本船舶技術研究協会 専務理事 加藤 光一氏

自動運航技術の社会実装に向けた

28

合理的な規則要件を整える

- 一般財団法人日本海事協会 執行役員 技術研究所長 藤浪 幸仁氏 / 技術研究所 主管 山田 智章氏

特別企画

内航モーダルシフト需要拡大へ

41

インタビュー

コンテナ船のモーダルシフト拡大は

42

認知度の向上がポイントに

- 井本商運株式会社 営業部 海コン便事業課 課長 竹内 崇人氏

関係者一丸でモーダルシフトを

46

進めるタイミングが来ている

- 東京九州フェリー株式会社 新門司支店長 取締役 寺田 光徳氏

巻頭インタビュー

在来型の海運事業をベースに

8

非在来型事業にも投資し挑戦する

- 株式会社商船三井 代表取締役社長 橋本 剛氏

特別インタビュー

次代を担う人にこそ知ってほしい

34

戦時を挟んで活躍した「船の一生」

- 伊藤 隆夫さん



COVER
©Aerial-motion/
Shutterstock.com

特集

海上保険 ~持続可能な海運業に向けて~

17

寄稿

新法施行で中国海警局の

18

関与が懸念される海難処理

- 三井住友海上火災保険株式会社 グローバル損害サポート部 中国海損グループ 吉田 憲史

シップリサイクル規制と

22

海難船舶の解撤に伴う留意点

- 東京海上日動火災保険株式会社 コマーシャル損害部 船舶グループ グループリーダー 渡辺 佳浩

国家間の経済制裁がもたらす

26

海運業のビジネスリスク

- 損害保険ジャパン株式会社 海上保険金サービス室 船舶保険金サービス課 橋場 聖

P&I保険を通じた

30

サステナビリティへの寄与

- 日本船主責任相互保険組合 企画部編 代表執筆者 広報チーム 宮廣 好一

特別企画

物流企業のコールドチェーン戦略

39

インタビュー

低温物流をけん引し続け、

40

日本と世界の食を支えたい

- 株式会社ニチレイロジグループ本社 取締役 葛原 雅人氏

マレーシアでの実績を生かし

44

アジア域内で横展開を図る

- 郵船ロジスティクス株式会社 BD&SCSグループ フードIVチーム 部長補佐 鶴巻 剛志氏

巻頭インタビュー

難局だからこそ存在感を発揮

10

日本の海運は世界を支えている

- 一般社団法人日本船主協会 会長 池田 潤一郎氏 (株式会社商船三井 代表取締役会長)



COVER
提供：Ocean Network
Express

特集

苦境に耐えるコンテナ船業界

インタビュー

混乱の要素は複合的 先が見えないからこそ地道に手を打つ

●Ocean Network Express Pte. Ltd. Managing Director 栗本 裕氏

既存のやり方では限界 複合サービスで“最適解”を追求

●A.P. モラー・マースクAS 北東アジア地区 CEO(最高経営責任者) 西山 徹氏

船社も精いっぱいな状況 個々の行動変容が物流を改善する

●エムエスシージャパン株式会社 日本社長 甲斐 督英氏

港の混雑解消に向けて全米のシャーシを総動員すべき

●株式会社EF インターナショナル 代表取締役 中尾 治美氏

「折りコン」の導入で全員がWin-Winになる

●東海大学 海洋学部 教授・博士(工学) 新谷 浩一氏

特別企画

BtoB企業発 SNSの上手な使い方

インタビュー

自社のアイデンティティを軸に独特の戦略を立てる

●株式会社ガイアックス ソーシャルメディアマーケティング事業責任者 重枝 義樹氏

事例インタビュー

1度の発信で数千人にアプローチできる

●コベルコ建機株式会社
企画本部 企画管理部 広報秘書グループ マネージャー 大谷 由紀子氏
マーケティング事業本部 ショベル営業本部 営業促進部販売促進グループ
アシスタントマネージャー 岩田 藍氏

お客様が自社ブランドの伝道師になる

●株式会社三ヶ島製作所 取締役営業部長 弓場元 健太氏

巻頭インタビュー

先が見えなくても仮説を立て まず行動する組織にしたい

●オーシャン ネットワーク エクスプレス ジャパン株式会社 代表取締役社長 中井 拓志氏

J S E

「第53回住田海事賞三賞」が発表

海運・造船の来歴をひもとく評伝集と学術書に決定

KAIUNアプローチ

邦船3社+ONEの中間決算

コンテナとドライがけん引 未曾有の利益水準が継続

J S E

日本海運集会所からの新刊紹介

「2021 Outlook」を発行 日本郵船調査グループ



COVER
©Denys Yelmanov/
Shutterstock.com

特集

海事産業・展望2022

一 海事関連市況と主要国際情勢のポイント 一

寄稿

ドライバルク市場 ●株式会社商船三井 ドライバルク営業統括部 スペシャリスト 岩佐 竜至

コンテナ船市場 ●拓殖大学 商学部 教授 松田 琢磨

原油タンカー市場 ●日本郵船株式会社 調査グループグループ長代理 林 光一郎

鉄鋼原料市場 ●株式会社資源・食糧問題研究所 代表 柴田 明夫

原油市場 ●株式会社日本総合研究所 調査部 マクロ経済研究センター
副主任研究員 松田 健太郎

外国為替市場 ●住友商事グローバルリサーチ株式会社 経済部 シニアエコノミスト
鈴木 将之

インタビュー

米国経済 ●丸紅株式会社 丸紅経済研究所 経済調査チーム長 チーフ・エコノミスト
井上 祐介氏

中国情勢 ●多摩大学 経営情報学部 客員教授 結城 隆氏

特別企画

海事産業の未来予想

GHGネットゼロ 代替燃料の可能性を探る

総論

2050年GHGネットゼロ時代が来る

アンモニア燃料

大型外航船から導入が始まる

●日本郵船株式会社 グリーンビジネスグループ グループ長 横山 勉氏

水素燃料

外航船や内航大型船で幅広く活用

●川崎重工株式会社 エネルギーソリューション&マリンカンパニー
レシプロエンジン開発室 室長 東田 正憲氏

カーボンリサイクルメタン燃料

LNG燃料船・インフラに適用可能

●株式会社商船三井 技術革新本部 技術部 理事 大藪 弘彦氏

特別企画	バイオディーゼル燃料 経済性を備えベース燃料の1つに ●豊田通商株式会社 インフラソリューション開発部 サステナブルフューエルグループ グループリーダー 三輪 敦氏 / 課長補 鷲澤 菜由子氏	62
年頭所感	●一般社団法人 日本船主協会 会長 池田 潤一郎氏 ●一般社団法人 日本造船工業会 会長 宮永 俊一氏 ●日本内航海運組合総連合会 会長 栗林 宏吉氏	16 17 18
造船首脳会見	コスト削減と早期黒字化が課題 ●株式会社名村造船所 代表取締役社長 名村 建介氏	66
J S E	日本海運集会所からの新刊紹介 「世界のコンテナ輸送と就航状況」2021年版を発行 日本郵船調査グループ	19

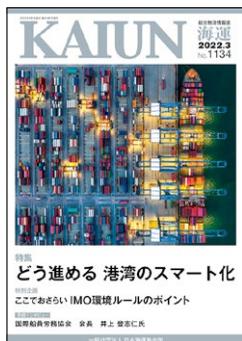
2022年 No.1133 **2月号**



COVER
提供:日本郵船

特集	C A S E 大変革に備える自動車船事業 インタビュー アフリカなど新興国市場の成長が海上輸送需要のトレンドに ●株式会社三菱総合研究所 営業本部 杉浦 孝明氏 海・陸の自動車物流全体で高付加価値のサービスを提供 ●日本郵船株式会社 執行役員 池田 豊氏 自動車世界販売1億台に備え機動的に事業変革を推進 ●株式会社商船三井 常務執行役員 牛奥 博俊氏 グループとして環境対応を進め自動車産業全般に寄与していく ●川崎汽船株式会社 常務執行役員 五十嵐 武宣氏	15 16 20 24 28
特別企画	サルベージ - 海難救助の舞台裏 - 寄稿 深海における環境救助の取り組み —水深110mに沈没したR号からの燃料油抜き取り— ●日本サルベージ株式会社 サルベージ業務部 次長 杉田 貴信 事例から見るサルベージ —財産・環境の救助と船骸撤去、海難対応まで— ●深田サルベージ建設株式会社 九州支店 サルベージ課 森田 通裕	39 40 44
巻頭インタビュー	デジタルインフラを整備して新たな価値と市場を獲りに行く ●Marindows株式会社 代表取締役社長兼CEO 末次 康将氏	10
グラフィア	LPG 焚き二元燃料VLGC 2番船が就航へ ●KUMIAI NAVIGATION、川崎重工業	8

2022年 No.1134 **3月号**



COVER
©Avigator Fortuner / Shutterstock.com

特集	どう進める 港湾のスマート化 インタビュー 港湾全体のレベルアップに向けグローバルに情報共有を ●国際港湾協会 (IAPH) 事務局次長 吉見 昌宏氏 「Cyber Port」の利用拡大が物流全体の効率化につながる ●国土交通省港湾局 技術企画課 港湾保全政策室長 櫻井 義夫氏 効率化に資するオペレーションでジャストインタイムを追求 ●飛鳥コンテナ埠頭株式会社 代表取締役社長 粕谷 悟氏 ローカル5Gの特性を活かし社会課題・業界課題の解決へ ●西日本電信電話株式会社 ビジネス営業本部 エンタープライズビジネス営業部 地域プロデュース担当 担当課長 松野 幸泰氏	15 16 20 24 28
特別企画	ここでおさらい IMO 環境ルールのポイント インタビュー ルール強化を好機と捉え率先した技術開発・投資を ●国際海事機関 (IMO) 海洋環境保護委員会 (MEPC) 議長 斎藤 英明氏 (国土交通省 参与) CO ₂ 排出規制 23年からEEXI・CII格付けを導入 SOx排出規制 一般海域規制が20年に大幅強化 NOx排出規制 21年に3次規制の対象海域が拡大 バラスト水管理条 約6月以降は処理水の分析が必要に	49 50 54
巻頭インタビュー	会員企業に優秀な外国人船員を呼び込む手助けをしたい ●国際船員労務協会 会長 井上 登志仁氏	8
寄稿	CMA CGM Libra号事件 イギリス最高裁判決について ●東京海上日動火災保険株式会社 フェロー 兼 コマーシャル損害部専門部長 久保 治郎	38
P R	海運業向け会計システム「TRANS-Account」導入事例インタビュー 船主業の会計業務を力強くサポート —時間と労力の削減だけでなく分析や管理にも生きるシステム— ●オリックス株式会社 事業経理部 第一チーム 課長代理 小田 裕子氏 ●オリックス・マリタイム株式会社 工務部 マネジャー 中田 知宏氏	12

以下の定期シリーズも掲載しています。

波濤 / 竣工船フラッシュ / せんきょう（日本船主協会） / CLOSE UP /
NEWS Pick Up / 造船ニュース / 研修講座・セミナーのご案内 / ブローカーの窓から /
内航ニュース / 新刊紹介 / 読者のひろば / 編集部だより / スタッフ通信

※所属・役職等は発行当時のものです。

ウェブサイトからも記事を検索いただけます。www.jseinc.org をご利用ください。

年間定期購読のご案内

KAIUN(海運)は1922年の創刊以来、100年にわたって広く
海事関連諸産業の方々にご愛読いただいております。

海運のみならず、造船、荷主、海上保険、港湾・港運、物流
政策など海事を取り巻く諸産業の現状や課題、展望、あるいは
その時々業界トピックを中心に、第一線の実務家の皆様にご
協力いただきながら、皆様の業務にお役に立つ情報誌として企
画・編集に取り組んでおります。

購 読 料

年間購読料：12冊(月刊)

15,840円 (税抜価格 / 送料込)
14,400円

●1冊からお求めいただけます。
1,320円(税抜価格1,200円 / 送料込)

【定期購読のお申し込みフォーム】

期 間 ・ 冊 数	年	月から1年間	／	毎月	冊
貴社名・部課名	貴社名				部課名
お 名 前					
ご 住 所	〒				
ご 連 絡 先	TEL :		FAX :		
	E-mail :				
	※E-mailでお申し込みの際には、標題の欄に「KAIUN定期購読申し込み」とご記入ください。				

お申し込み
お問い合わせ

一般社団法人 日本海運集会所 総務グループ

TEL:03-5802-8361 FAX:03-5802-8371 E-mail:order@jseinc.org